



**приоритет2030<sup>+</sup>**  
лидерами становятся



## **ВСЕРОССИЙСКИЙ КЕЙС-ЧЕМПИОНАТ ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ И МУНИЦИПАЛЬНОМУ УПРАВЛЕНИЮ**

### **УВАЖАЕМЫЕ УЧАСТНИКИ ВСЕРОССИЙСКОГО КЕЙС-ЧЕМПИОНАТА ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ И МУНИЦИПАЛЬНОМУ УПРАВЛЕНИЮ**

**Вашей команде необходимо выполнить следующее задание**

1. Внимательно прочитайте и обсудите текст кейса.
2. Определите основные причины сложившейся проблемной ситуации.
3. Определите основные заинтересованные стороны и их интересы.
4. Проанализируйте влияние заинтересованных сторон на проблемную ситуацию.
5. Проанализируйте существующие меры, направленные на повышение рождаемости в Калининградской области, и предложите повышение их эффективности.
6. Предложите варианты управленческих решений для органов публичной власти Калининградской области для повышения рождаемости в регионе.
7. Сформируйте план действий основных заинтересованных сторон с учетом следующих аспектов:
  - a. необходимой законодательной базы для предлагаемых мер;
  - b. количественного и/или качественного описания ресурсов, необходимых для успешной реализации предлагаемого плана действий;
  - c. оценки и управления рисками;
  - d. оценки краткосрочных и долгосрочных результатов.
8. Создайте и сохраните в формате pdf ОДИН файл с описанием решения.
9. В заголовке (в тексте файла) укажите только название команды (ФИО и вуз участников НЕ УКАЗЫВАТЬ!)
10. Название файла должно совпадать с наименованием команды.
11. До 23:45 (мск) 02 мая 2024 г., капитану команды необходимо разместить файл с описанием решения в «Форме для решений», доступной на сайте Кейс-Чемпионата: <https://igsu.ranepa.ru/about/p178224/>

**Организаторы и партнеры:**

**ИГСУ РАНХиГС,**  
г. Москва, Просп. Вернадского 84  
Тел.: +7 499 956 05 00,  
Email: [mkop-igsu@ranepa.ru](mailto:mkop-igsu@ranepa.ru)





## КЕЙС

### «МОЛОДЕЖЬ И ТРАДИЦИОННЫЕ СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ»

#### Повышение эффективности социальной и молодежной политики Калининградской области по поддержке традиционных семейных ценностей

##### Жизнь на своих условиях

Анна и Илья встретились в университете Калининграда, куда каждый приехал из своего маленького города в поисках новых возможностей и образования. Анна – из Великих Лук, города с душевной атмосферой, а Илья – из Суздаля, известного своим уютом и самобытностью. Встретившись на первом курсе, они быстро нашли общий язык, ведь оба приехали издалека, чтобы строить свое будущее в Калининградской области.

Анна выросла в многодетной семье. Для нее понятие семьи – это огромный дом, полный смеха, игр, бесконечных праздников и любви. Илья, напротив, воспитывался в неполной семье, где были свои трудности и испытания.

Вопреки ожиданиям родственников и традиционным семейным устоям, Анна и Илья решили отложить вопрос официальной регистрации брака и рождения детей в семье на неопределенный срок. Это решение было обусловлено их желанием сосредоточиться на карьере, путешествиях и личном росте. Важную роль в их выборе сыграла встреча с молодой парой, переселившейся из Европы в Калининградскую область. Они поделились современными тенденциями семейной жизни. Эти новые взгляды, подчеркивающие ценность свободы и самореализации, укрепили уверенность Анны и Ильи в правильности их решения.

Для Анны и Ильи «гражданский брак» – это не просто альтернатива традиционному браку, а осознанный выбор, позволяющий им жить вместе и развиваться, не ограничиваясь рамками и обязательствами. Это решение позволяет им сохранять индивидуальность и в то же время быть рядом, поддерживая друг друга во всех начинаниях.

Живя в Калининграде, они активно используют все возможности, которые предоставляет им этот уникальный регион: от участия в культурной жизни до путешествий по побережью. Тем не менее, они сталкиваются с давлением со стороны общества и родственников, которые не всегда понимают их выбор.

В последние годы общество сталкивается с интересной тенденцией: все больше пар, таких как Анна и Илья, принимают решение жить в «гражданском браке» и откладывать или вовсе отказываться от идеи рождения детей. Такой уклад жизни набирает популярность среди молодежи в экономически развитых странах, включая Россию, и особенно заметен в таких уникальных регионах, как Калининградская область.

##### Описание региона

Калининградская область – регион-эксклав, он не имеет сухопутной границы с другими регионами Российской Федерации. Это один из наименьших регионов Российской Федерации по размеру территории. Однако среди краёв и областей по плотности населения он занимает третье место, уступая по этому показателю только Краснодарскому краю и Тульской области.

Западная и центральная часть Калининградской области в социально-экономическом и инфраструктурном плане развита лучше, чем восточная часть, хотя в последнее время, наметилась тенденция создания новых рабочих мест и в восточной части области.

В рейтинге российских регионов по качеству жизни, проводимым рейтинговым агентством «РИА», Калининградская область стабильно входит в десятку лучших регионов страны.

Ежегодно население Калининградской области растет за счет миграционного прироста, однако при этом с 2015 года рождаемость в регионе снижается.

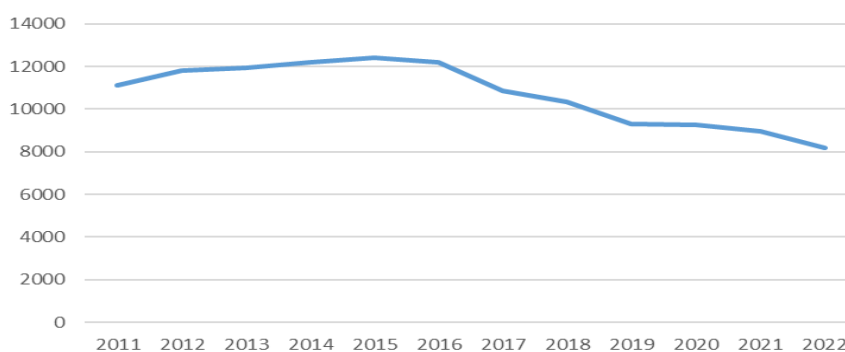


Рисунок 1. Родившиеся в Калининградской области в 2011-2022 гг.

Миграционный прирост обусловлен особенностями территориального расположения региона и переселением русскоязычного населения из стран западной Европы. Власти Калининградской области активно способствуют переселению, предлагая компенсации переселенцам за образование и жилье, а также административную поддержку тем, кто переехал в регион.

Губернатор Калининградской области анонсировал планы по репатриации русских из Европы, выделяя 100 миллионов рублей на эти цели. Эти меры, по словам губернатора, позволят облегчить адаптацию приезжих, избежать расходов на обучение русскому языку и внести значительный вклад в развитие региона.

Калининградская область — один из 13 российских регионов, в которых наблюдался прирост постоянного населения. В 2018 году население области достигло миллионной отметки. На 01.01.2024 оно составило 1 033 914 человек.

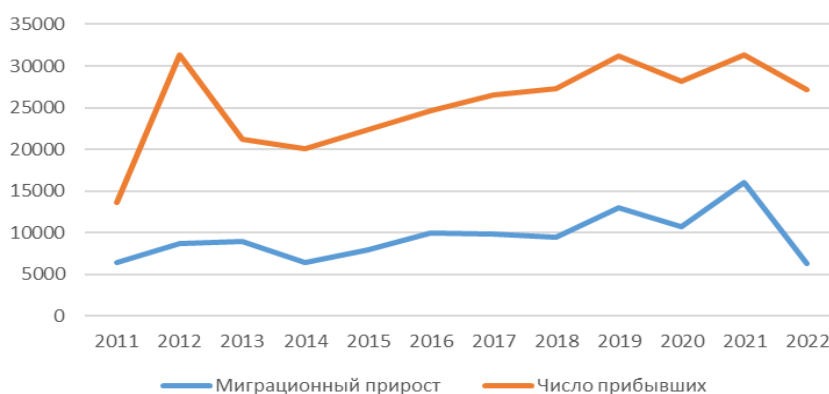


Рисунок 2. Миграционное движение населения в Калининградской области в 2011-2022 гг.

В Калининградской области в 2023 году родился 7 591 ребенок, что на 721 ребенка (8,7%) меньше, чем в 2022 году (8 312 детей).

Для поддержки рождаемости в Калининградской области разработана и реализуется региональная программа по повышению рождаемости, которая включает в себя несколько приоритетных направлений:

- меры социальной поддержки семей с детьми;
- профилактика аборт, развитие системы доабортного консультирования;
- внедрение программ профилактики репродуктивного здоровья;

- развитие корпоративных мер поддержки семей с детьми крупными предприятиями региона;
- социальная реклама семейных ценностей (создание семьи, рождение детей).

В рамках развития корпоративных мер поддержки семей с детьми по инициативе Правительства Калининградской области с целью объединения максимального числа социально ответственных коммерческих компаний и предприятий, государственных, общественных организаций и граждан вокруг идеи поддержки многодетной семьи как драйвера развития региона в Калининградской области разработана хартия «Город Калининград – большая семья».

Как элемент социальной рекламы семейных ценностей реализуется комплекс мероприятий по поощрению многодетных семей, семейных династий, семей, достигших особых успехов в воспитании детей (конкурсы «Это у нас семейное», «Семья года»), проводятся торжественные мероприятия, приуроченные к открытию «Года семьи», «Международному дню семьи», «Дню семьи», а также «Любви и верности» и другим событиям.

В дополнение к федеральным мерам социальной поддержки семей с детьми в регионе введены следующие региональные меры:

- региональный материнский (семейный) капитал в размере 100 тыс. руб. на третьего и четвертого ребенка, 200 тыс. руб. на пятого и последующего и 1 млн. руб. при рождении тройни;
- выплата женщинам, родившим первого ребенка в период обучения либо в течение 3-х лет после окончания обучения в размере 345 тыс. руб.;
- пособие на ребенка от 250 до 2 500 руб. в зависимости от числа детей;
- единовременное пособие при рождении ребенка от 3 500 до 10 000 руб. в зависимости от числа детей;
- ежемесячное пособие студенческим семьям, имеющим детей в размере 15,4 тыс. руб.;
- ежемесячная выплата многодетной семье в размере 2 089 руб.;
- дополнительная разовая выплата многодетной семье на подготовку к школе 5 000 руб.;
- предоставление бесплатных путевок в летние лагеря и санатории семьям с детьми, у которых доходы ниже прожиточного минимума.

**Однако несмотря на разнообразные меры продвижения и поддержки традиционных семейных ценностей рождаемость в Калининградской области продолжает снижаться.**

#### Ключевой вопрос

Каким образом можно повысить эффективность социальной и молодежной политики Калининградской области по поддержке традиционных семейных ценностей?

